

SERLIMAR

EVALUACION COMERCIAL



Ministerio de Transporte, Integridad,
Naturalesa y Asuntonan di Adulto Mayor

5245080


Serlimar
Servicio completo!

07-03-2025

AGENDA

- Historia
- Vision
- Pilarnan Strategico
- Siguiente stap
- Conclusion



07-03-2025

HISTORIA

- Serlimar a wordo estableci den aña 2005 cu e meta pa colecta y maneha desperdicio di forma eficiente segun e normanan di medioambiental cu ta vigente.
- Gobierno di Aruba a dirigi e trabounan di Serlimar via un contrato di Suministro di Servicio (DVO) y plus contribucion financiero liga cu esaki.
- Den e ultimo añanan, Serlimar a logra mehora considerablemente su situacion financiero. Sinembargo, tin hopi mas oportunidad pa implementa un disciplina financiero mas fuerte.
- Actualmente, e enfoke ta riba e servicio di coleccion di desperdicio.



07-03-2025

VISION

Serlimar SG ta e mihor empresa pa coleccion di desperdicio (residencial y comercial) na Aruba, teniendo na cuenta e prijs pa e balor di servicio y calidad ofreci.



07-03-2025

5 PILAR STRATEGICO



Ley estatal como impedimento pa e empresa

- Revisión propuesta pa cambio den Landsverordening 2005

01



Un empleado, un empresa

- Implementa un maneho di HR cu ta referi na un tipo specifico di empleado

02



Coleccion di desperdicio ta e negoshi principal

- Meta pa provee e miho servicio di recoge desperdicio

03



No por sobrevivi sin disciplina financiero

- Maneho financiero efectivo
- Cu enfoque riba colecta fractura
- Tarifanan basa riba gasto
- Cifranan actual

04



Resolve Parkietenbos

- Continua segundo fase y siguiente fase di sanacion di e dump

05



RAAD VAN TOEZICHT

07-03-2025

5 PILAR STRATEGICO



Ley estatal como impedimento pa e empresa

- Revisión propuesta pa cambio den Landsverordening 2005

- Na cierto punto, e 'propuesta pa cambia e Landsverordening 2005' mester wordo revisa pa duna dirección na e rol di Serlimar den e sector di maneho di desperdicio.
- Basa riba e rol di Serlimar, mester scohe un forma legal cu ta mas apropiada, caminda Serlimar por opera na e máximo capacidad manera di un empresa comercial.

01



RAAD VAN TOEZICHT

07-03-2025

5 PILAR STRATEGICO



Un empleado,
un empresa

- Implementa un maneho di HR cu ta referi na un tipo specifico di empleado

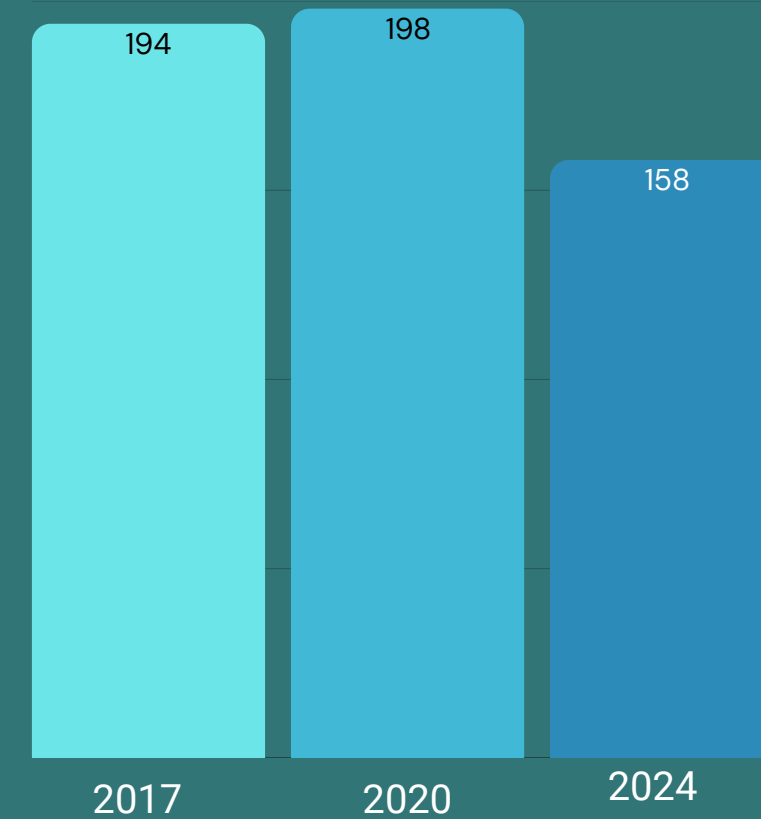
02

- Serlimar ta stimula su empleadonan gubernamental pa uza e plan di VUT di Gobierno. Serlimar ta cubri e gastonan di esaki. Di 2020 te cu awe, e cantidad di empleado a baha ku 19%.
- Na e momento aki, tin 33 empleado di Gobierno den Serlimar.

Importante pa realisa:

- Busca claridad riba e peticion pa duna e empleadonan cu ta traha pa Serlimar e oportunidad pa scohe si nan kier keda den Serlimar of bolbe na Gobierno.

Esfuersonan calcula a resulta den reduccion di 19% di FTE



RAAD VAN TOEZICHT

07-03-2025

5 PILAR STRATEGICO



Coleccion di desperdicio ta e negoshi principal

- Meta pa provee e miho servicio di recoge desperdicio

- Serlimar a reduci su maneho di desperdicio y a pone mas enfoke riba coleccion. Ecogas a tuma responsabilidad di Seroe Teishi na 2020, despues di keho di e comunidad tokante e holor cu tabata bini for di Seroe Teishi.
- Coleccion ta awor e prioridad. E servicio ta wordo experencia como stabiel.
- Dump Parkietenbos ta cera pa desperdicio di cas y comercial.



03

RAAD VAN TOEZICHT



07-03-2025

5 PILAR STRATEGICO

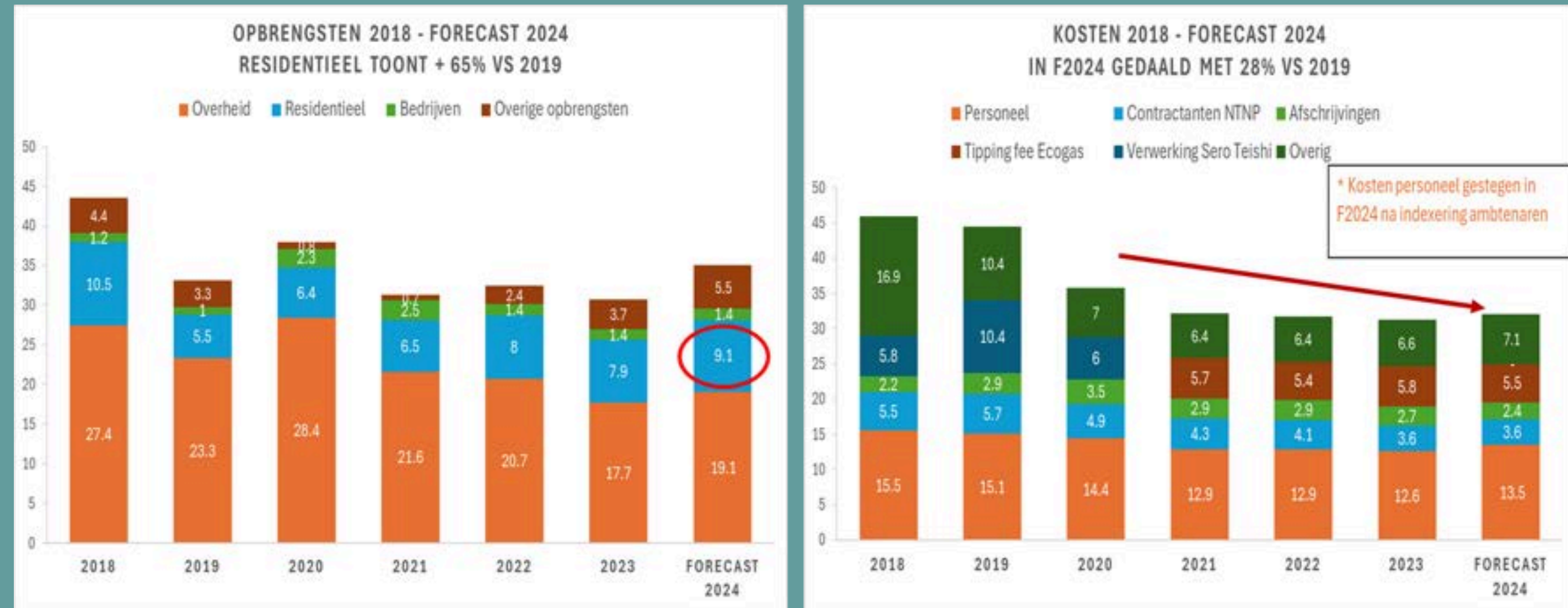


No por sobrevivir sin disciplina financiero

- Manejo financiero efectivo
- Con enfoque en la recolección de residuos
- Tarifas basadas en el costo
- Cifras actuales

04

Año fiscal 2019 ta e ultimo cu a wordo auditá



RAAD VAN TOEZICHT

07-03-2025

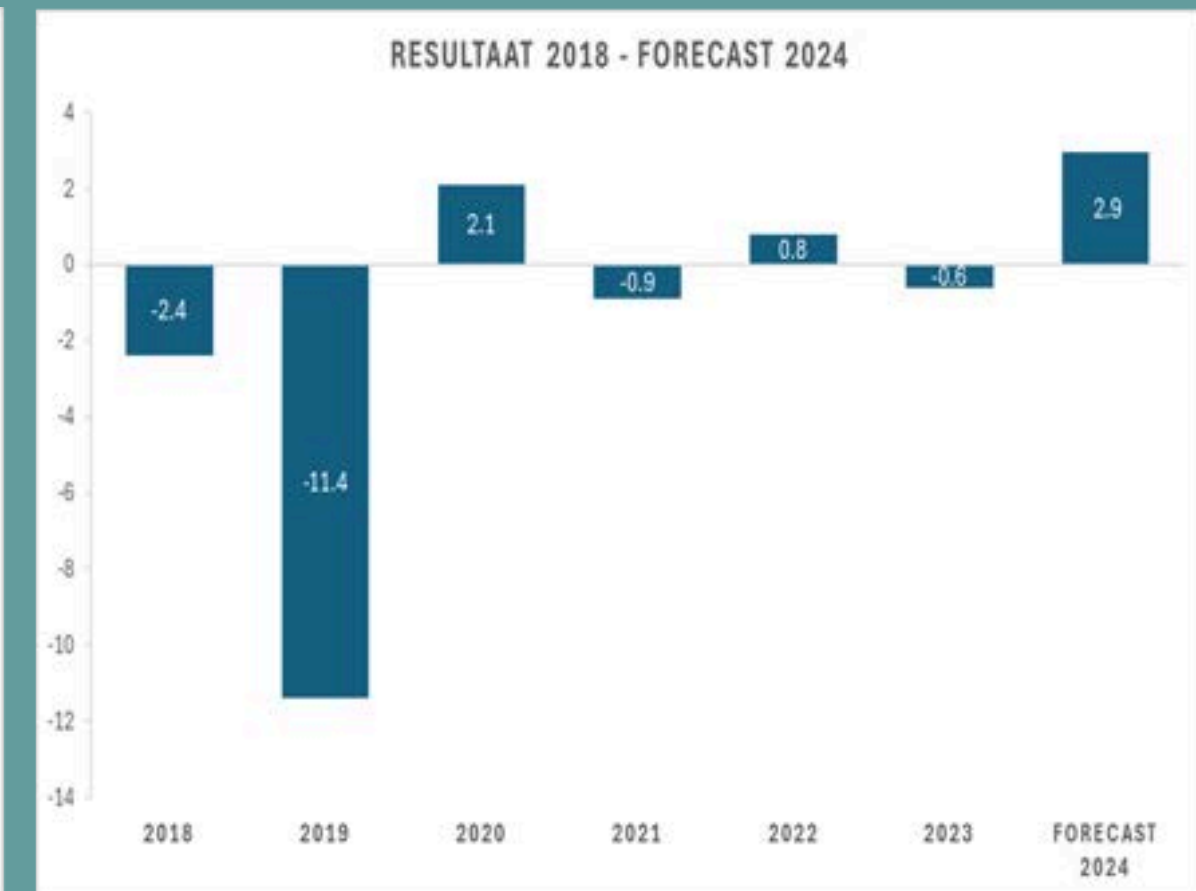
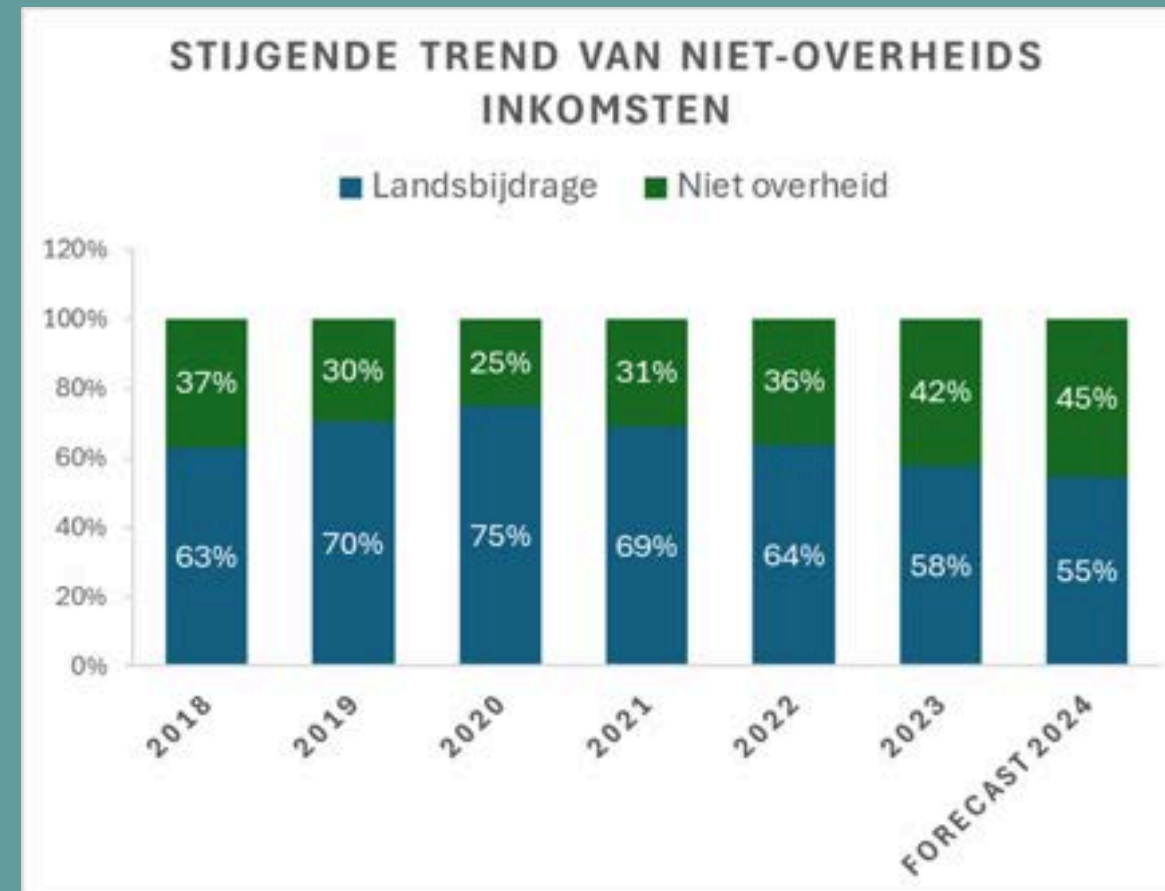
5 PILAR STRATEGICO



No por sobrevivi sin disciplina financiero

- Maneho financiero efectivo
- Cu enfoque riba colecta fractura
- Tarifanan basa riba gasto
- Cifranan actual

04



RAAD VAN TOEZICHT

07-03-2025

5 PILAR STRATEGICO

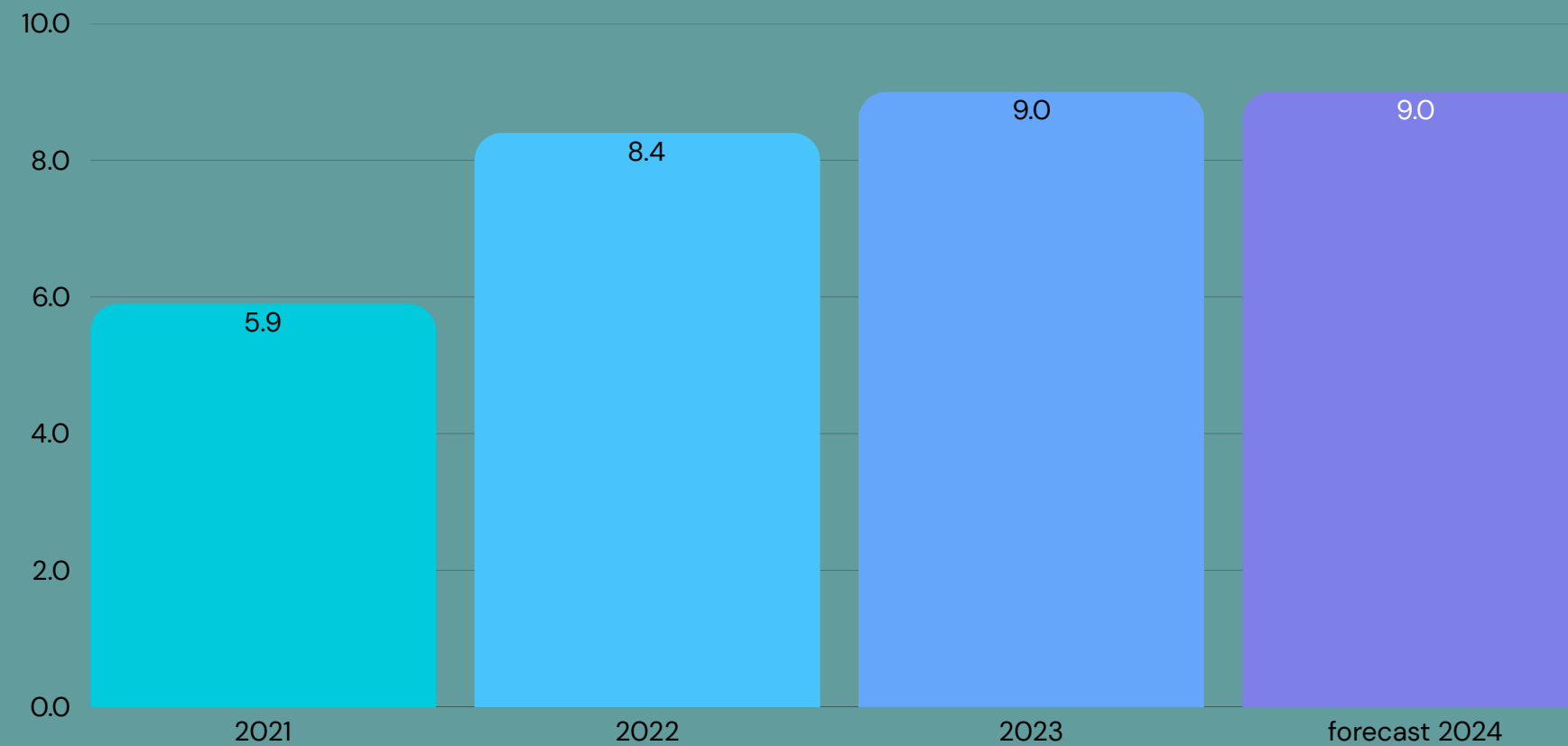


No por sobrevivi sin disciplina financiero

- Maneho financiero efectivo
- Cu enfoque riba colecta fractura
- Tarifanan basa riba gasto
- Cifranan actual

04

Miho disciplina den e proceso di cobranza di clientenan residencial



RAAD VAN TOEZICHT

07-03-2025

5 PILAR STRATEGICO

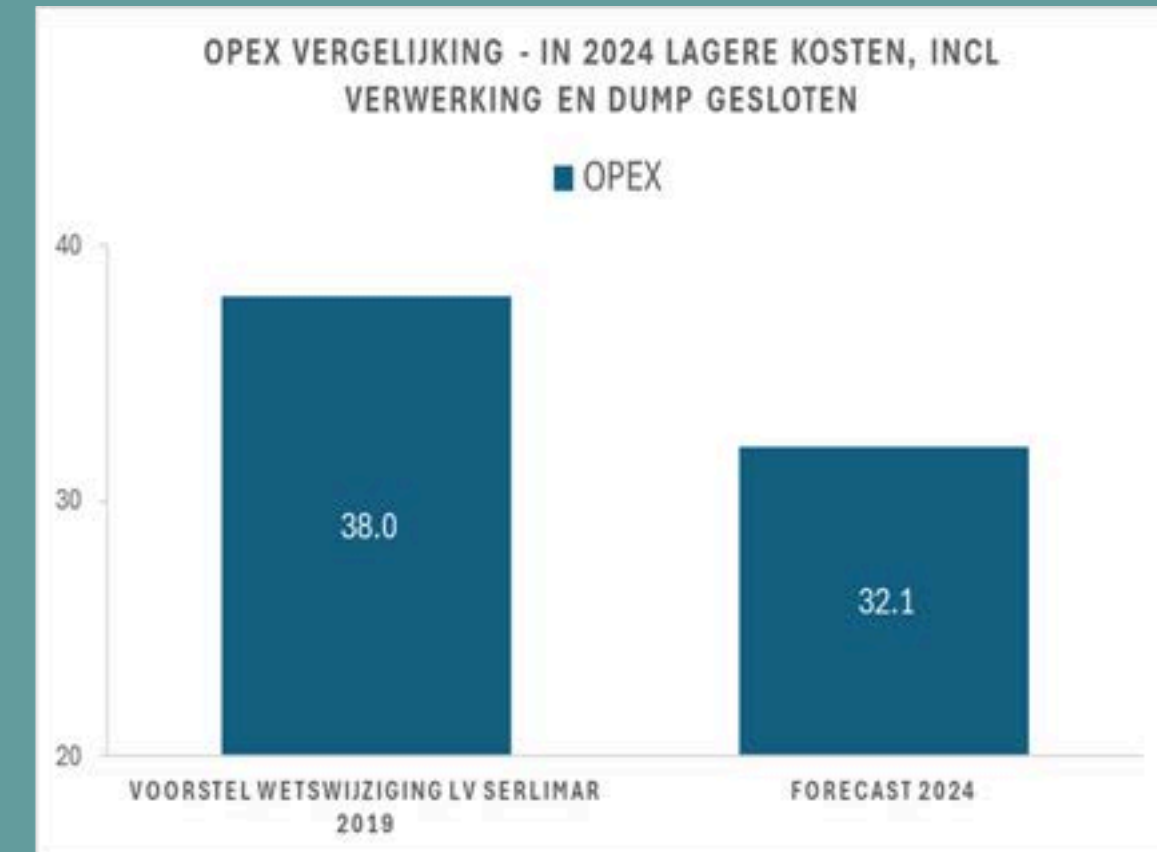
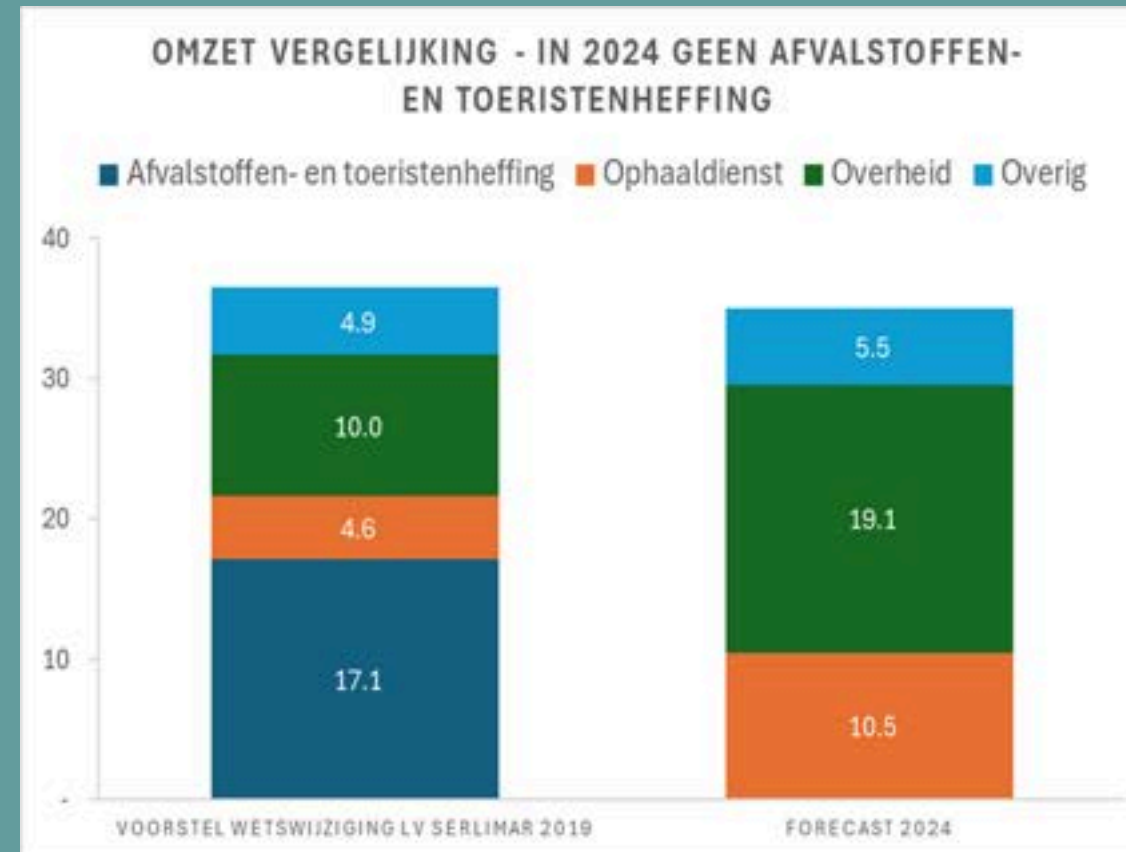


No por sobrevivi sin disciplina financiero

- Maneho financiero efectivo
- Cu enfoke riba colecta fractura
- Tarifanan basa riba gasto
- Cifranan actual

04

Pa referencia, e comparacion di ingreso/opex contra e propuesta di cambio di ley di Serlimar na september 2019 ta muestra cu na 2024, Serlimar a demostra cu e por opera na un nivel di gasto mas abou



RAAD VAN TOEZICHT

07-03-2025

5 PILAR STRATEGICO



Resolve
Parkietenbos, mayor
contribucion na un
sociedad limpi

- Continua segundo fase y siguiente fase di sanacion di e dump

- Parkietenbos ta cera pa desperdicio di cas y comercial.
- E prome fase di sanacion di Parkietenbos a ser realiza den 2023.
- E sanacion di asbestos a wordo otorga, pero ta warda hindervergunning pa por inicia.
- Un muraya pa cera Parkietenbos a wordo otorga y ta den ehecucion.
- E eliminacion di e backlog di desperdicio medico y carcass ainda no a cuminsa y ta existi atencion necesario.
- Aunke tin dialogo, e acuerdonan cu AWSS ainda mester wordo formalisa.

05



RAAD VAN TOEZICHT

07-03-2025

CONCLUSION

- E meta ta pa reduci e DVO entre Serlimar y Gobierno y elimina e deficiencia financiero pa zero. Cu e cantidad actualmente di empleadonan, e ta dificil pa Serlimar opera sin perdida financiero, pues mester tuma mas medida pa mehora eficiencia y hisa e ingreso.
- Tin dos oportunidadnan pa genera 5M mas di ganashi:
 - Aumenta ingreso atraves di mas entrada for di clientenan comercial.
 - Optimisa cashflow via mehoramento di e proceso di cobranza di clientenan residencial.
- Sinembargo, mescos cu e posibilidadnan aki, no por spera di Serlimar logra un nivel autosuficiente sin un otro interveccion.
- Un desicion mester wordo tuma riba kico por wordo haci pa cubri e deficiencia. E posibilidadnan presenta door di Raad van Toezicht ta:
 - Introduci un Extended Producer Responsibility.
 - Haci acuerdonan cu AWSS pa distribucion di ingreso.
 - Merge entidad legal.



RAAD VAN TOEZICHT

07-03-2025

MAART 8
APRIL 5
7 AM - 11 AM

Limpi
Limpi

**BAKI DEN BARIO BARCADERA
PABOU DI ARUGAS**



ATA FPNG APEX DALTRA BCI SERLIMAR
MY CONTAINERS ECOTECH ECOTECHFZ
PARADISE SCRAPS MINISTERIO DI NATURALES

LIMPI.AW

SERLIMAR

EVALUACION COMERCIAL



Ministerio di Transporte, Integridad,
Naturalesa y Asuntonan di Adulto Mayor

5245080


Serlimar
Servicio completo!

07-03-2025